

УТВЕРЖДЕНА

Решением Ученого Совета ИПСУБ УдГУ
от 19 октября 2016 г. (протокол №2)

Председатель Ученого Совета
В.Г. Ившин



Программа стратегического развития ИПСУБ на период 2017-2021 гг.

1. Характеристика состояния, потенциала и проблем Института

В 2017 году ИПСУБ отметит 20-летие с момента создания в апреле 1997 года и 45-летие юридического образования в Удмуртской Республике. Эти юбилейные события накладывают особый отпечаток на дальнейшем развитии Института права, социального управления и безопасности (далее Институт).

В Удмуртской Республике Институт по-прежнему занимает ведущее место в подготовке специалистов – юристов. Наш институт занимает достойные позиции среди ведущих вузов ПФО и России. Свидетельство тому – в 2012 году ИПСУБ УдГУ вошел в число 130 ведущих вузов России, прошедших общественно-профессиональную аккредитацию Ассоциации юристов Российской Федерации.

В 2015 году ИПСУБ принят в Ассоциацию юридического образования (всего в Ассоциацию входит 75 вузов России). Вхождение в подобные Ассоциации дает определенные преимущества при открытии новых специальностей и направлений подготовки специалистов, бакалавров и магистров, а также при прохождении общественно-профессиональной аккредитации в 2018 году.

На восьми профильных кафедрах Института подготовку студентов-юристов обеспечивают 96 преподавателей (94,07 ставки), из них штатными являются 84 человека (87,5% от общей численности ППС, занимающие 78,21 ставки, что составляет 83,14%). Среди штатных преподавателей с учеными степенями и званиями – 68% (занято 60 ставок, что составляет 76,71%), из них докторов наук – 14,2 % (занято 8,87 ставок, что составляет 11,34%). Реализацию ООП подготовки специалистов обеспечивают научно-педагогические кадры, имеющие базовое высшее профессионально образование, соответствующее профилю преподаваемых дисциплин.

В возрасте до 35 лет осуществляют педагогическую деятельность 13 преподавателей (6,07 ставки), что составляет 13,54 % от общей численности ППС (6,45 % ставок).

Из них штатными являются 5 человек (5,2 % от общей численности ППС, занимающие 4,3 ставки, что составляет 4,75%).

В настоящее время в Институте осуществляется подготовка студентов по 3 специальностям СПО, 3 направлениям бакалавриата, 3 специальностям ВО, 4 магистерским программам, 5 специальностям аспирантской подготовки. Прилагаются значительные усилия по созданию Совета по защите кандидатских, докторских диссертаций совместно с Башкирским и Южно-Уральским государственными университетами, поскольку в 2016 году ВАК отказал в создании данного Совета.

Вестник Удмуртского университета (серия «Право») на протяжении последних 3-х лет является изданием, рекомендованным ВАК. Индекс цитирования нашей серии довольно высок, журнал пользуется популярностью среди юридических вузов Уральского и Приволжского федеральных округов.

Наиболее острые проблемы

1. Отсутствие Совета по защите докторских и кандидатских диссертаций.
2. «Старение» преподавательского состава.

3. Отсутствие докторов наук по гражданскому праву, что не позволяет развивать магистерскую программу – одну из самых востребованных. В данное время на условиях совместительства принят д.ю.н., профессор РГУП Вершило Н.Д.
4. Определенная конкуренция со стороны как столичных вузов, так и внутри республики – в первую очередь, Ижевского юридического института (филиала) РПА Министерства юстиции РФ.
5. В 2017 году в России будет осуществлен последний прием на заочную форму обучения по направлению «юриспруденция», что безусловно, повлияет на прием в сторону уменьшения.

Потенциал развития Института зависит от решений указанных выше проблем. Кадровые проблемы могут быть решены с помощью диссертационного Совета, который, надеюсь, будет открыт и постепенно за счет приема в штат преподавателей Института опытных, имеющих ученую степень, приглашенных из числа преподавателей ведомственных вузов.

Так, в 2015-2016 году были приняты на работу кандидаты юридических наук Шкляева Г.А., Хомяков Э.Г., Рубцов В.Г.

Контингент студентов, обучающихся в ИПСУБ по всем направлениям и специальностям, составляет – 2 135 человек, в том числе на заочной форме обучения – 1 175 (без учета выпуска 2017 года), на очной форме обучения – 960.

Поэтому на ближайшую перспективу очень важно сохранить контингент и направить все усилия на прием 2017/2018 уч.г. Для этого нужна грамотная реклама с привлечением радиостанций («Ди ФМ», «Дача»), осуществить прием в магистратуру, включая выпускников всех вузов Удмуртской Республики текущего и прошлых лет.

2. «Дорожная карта» развития Института

Институт	2016 факт	2017	2018	2019	2020	2021
Приведенный контингент, чел.	1223	1250	1300	1350	1400	1480
Доходы от образовательной деятельности, млн.руб.	116	125	145	155	165	180
Доходы от НИР, млн.руб.	0	0,5	1	2	4	6
Публикации в WoS и Scopus	0	1	2	3	4	5
Доля приведенного контингента на проектно-ориентированных образовательных программах, %	-	3	4	5	6	7
Количество штатных НПП – докторов наук, чел.	9	9	9	10	10	11
Доля НПП в возрасте моложе 35 лет, %	6	7	9	11	13	15
Выпуск программ ДПО продолжительностью более 72 часов, чел.	64	100	130	160	180	210

Показатели	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Приведенный контингент обучающихся на конец года, чел.	1223	1250	1300	1320	1330	1400
Доходы по образовательной деятельности, тыс. руб.		127	129	131	133	134
Доходы по НИР, тыс. руб.	0	0,3	0,4	0,4	0,4	0,5
Число публикаций,	0	1	2	2	2	2

индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Webofscience и Scopus, ед.						
Доля приведенного контингента на проектно-ориентированных образовательных программах, %	-	3	4	5	6	7
Количество штатных НПР – докторов наук, чел.	9+3 (совместителя)	9+3 совместителя)	10 +2 совместителя)	10	11	11
Выпуск программ ДПО продолжительностью более 72 часов, чел.	64	70	100	110	120	140
Доходы от дополнительного образования повышения квалификации, тыс.руб	300	300	320	340	350	370

Доходы ИПСУБ в разрезе источников финансирования с 2016 по 2021 гг.

N	по образовательной деятельности	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	ЦФО	60326	69369	70409	71466	72536	73626
2	ИПСУБ	32174	35986	36525	37074	37630	38195
3	СУБСИДИЯ	22500	22500	22500	22500	22500	22500
4	ИТОГО	115000	127855	129434	131040	132666	134320

3. Формирование Института как опорного Центра социально-экономического развития региона

ИПСУБ оказывает существенное влияние на подготовку прежде всего юридических кадров в Удмуртской Республике. Ежегодное распределение выпускников показывает большой интерес со стороны федеральных ведомств работодателей на территории Республики – Прокуратуры, Следственного управления Следственного комитета, МВД, Министерства юстиции, государственной налоговой службы и других ведомств (о чем уже говорилось в первом разделе).

Выпускники Института составляют значительную часть среди судей Верховного суда УР, федеральных и мировых судей (до 80 %), следователей Следственного управления Следственного комитета РФ по УР, сотрудников Прокуратуры УР, Росреестра, Министерства юстиции, службы судебных приставов и других министерств и ведомств, включая руководящий состав этих органов. Сложились устойчивые связи с указанными выше органами государственной власти и управления Удмуртской Республики, а также федеральными органами на территории Республики, которые, безусловно, будут развиваться и расширяться.

22 наиболее опытных преподавателя, имеющих ученую степень и большой профессиональный опыт, являются независимыми экспертами в данных органах (в частности, директор ИПСУБ Ившин В.Г. – председатель Общественного совета следственного управления, член квалификационной коллегии при Верховном суде УР, член аттестационной комиссии МВД по УР, член аттестационной комиссии Государственного Совета Удмуртской Республике). Они

привлекаются к работе в подготовке нормативных актов в Государственном Совете УР, аппарате Уполномоченного по правам человека, Министерстве юстиции УР, Ассоциации юристов и Ассоциации юридического образования.

Таким образом, можно констатировать, что ИПСУБ – опорный центр подготовки юридических кадров в Удмуртской Республике, а также занимает ведущие позиции в подготовке документоведов, судебных экспертов и специалистов по информационной безопасности.

4. Мероприятия программы стратегического развития до 2021 года

Задачи	Мероприятия	Сроки реализации	Оценка затрат
<p>Увеличение приведенного контингента</p>	<p>1. Увеличение приведенного контингента за счет дистанционной технологии обучения и приема по имеющимся программам магистратуры.</p> <p>2. Прием в платную магистратуру выпускников других направлений и специальностей УдГУ и других вузов г. Ижевска.</p> <p>3. Проведение Олимпиады по праву на муниципальном и республиканском уровнях совместно со школами и Министерством образования и науки УР по праву, проведение отборочного и очного тура Всероссийской олимпиады по математике и криптографии.</p> <p>4. Кооперация с ИМИТФ в рамках реализации направления «Информационная безопасность»</p> <p>5. Работа с Ассоциацией юридических вузов в целях увеличения количества выделяемых бюджетных мест</p>	<p>Ежегодно июнь-август</p> <p>октябрь – декабрь</p>	
<p>Увеличение доходов по образовательной деятельности</p>	<p>Повышение стоимости обучения бакалавриата, магистратуры, аспирантуры, приблизительно на 10% 2017/2018 уч.год.</p> <p>Продолжены работы и по программам дополнительного образования (постоянных – 3 программы) и продвижение новой программы в рамках созданного в 2015 году Центра по конкурентному праву и закупкам.</p> <p>В 2017-2018 уч.году совместно с Министерством энергетики, ЖКХ и государственного регулирования тарифов УР, Центром конкурентного права</p>	<p>В течение календарного года</p>	

	УдГУ, Министерством сельского хозяйства и продовольствия УР и УФАС УР проведение курсов по подготовке таких специалистов. Развитие программы ДПО по документоведению (электронные архивы и др.) Участие в движении Вордскиллс		
Увеличение объемов НИР	Экспертная деятельность (Центр судебных экспертиз, криминалистическая экспертиза, экологическая экспертиза)	В течение всего периода	
Увеличение числа публикаций, индексируемых в информационно-аналитических системах научного цитирования	1-2 публикации доц. Белокрылова ЕА.		
Увеличение доли магистрантов и аспирантов в контингенте	Прием в магистратуру и аспирантуру выпускников других направлений УдГУ и вузов Ижевска, а также государств СНГ	Июль – август	
Увеличение числа иностранных студентов	Расширение приема иностранных студентов (Казахстан) и других государств.	В течение всего приема	
Развитие кадрового потенциала Института	Создание совместного Совета по защите диссертаций УдГУ с Башкирским и Южно-Уральским государственными университетами	2017 год	
	Обеспечение более полной занятости ППС института, работающих в других вузах республики	2017-2021 гг	
	Решение кадрового потенциала и повышение остротенности в течение прогнозируемого периода – в 2017 году защита 3 кандидатских диссертаций (Уаге М.Б., Разяповой Л.М., Стародумова С.В.), в 2018 году защита 1 кандидатских диссертаций (Бускова И.А.) и защита 1 докторской диссертаций (Лукомской А.С.)		
Развитие материально-технической базы Института	Создание лаборатории судебных экспертиз (ауд.303 6 корп.), лаборатории информационных технологий (ауд. 446 4 корп.)	В течение 2017 г.	2 – 2,5 млн. руб
	В сентябре 2017 года будет проведен набор по платному обучению программы CISCO. Материально-техническая база ИПСУБ в настоящее время находится на должном уровне и является одной из лучших и современных в университете, благодаря грамотной работе зав.лабораторией		

«Информационно-правовой центр» Меркушева О.В., который осуществляет постоянное обновление технических средств.

В 2016 году куплено оборудование для учебных целей по специальности «Судебная экспертиза» на сумму 482 500 руб., а также приобретено оборудование для учебного процесса по специальности «Информационные технологии в правоохранительной сфере» на сумму 605 866 руб.

В 2017 году планируется:

- оснащение кабинета огневой подготовки (тир);
- оснащение аудиторий Мультимедиа системами;
- ввод в действие CISCO Security CCNA;
- модернизация локальной сети ИПСУБ;
- модернизация телефонной сети ИПСУБ;
- замена компьютеров в компьютерных классах, лабораториях, подразделениях;
- замена и установка кондиционеров в компьютерные класса, лаборатории.